

# 汇丰环球供应链 - 新时代贸易网络

## 香港调研报告



汇丰 | 汇见新可能



# 简介

汇丰在过去三年均进行供应链调研，访问来自多个亚太区市场的企业财务主管及高级管理人员，深入了解亚太区企业的供应链及运营资金战略，以及企业如何调整供应链，以应对全球经济环境转变、数字化和可持续发展趋势。

今年，我们将调研对象从亚太区企业扩展至全球多个关键市场—包括德国、英国、美国、阿拉伯联合酋长国(阿联酋)及墨西哥。是次调研共访问来自14个市场的787名企业财务主管及高级管理人员，当中涵盖大型跨国企业、本地商业机构、互联网及传统企业，也包括汇丰及非汇丰客户。

在本市场报告，我们将深入剖析本地、地区及环球调研数据，了解企业对未来供应链趋势的观点、企业的发展 and 财务需要，以及银行伙伴可如何提供有效支持。

# 香港观点

尽管受疫情持续、地缘政治局势不稳和通胀压力等不利因素影响，香港企业近年在贸易环境不明朗下依然保持良好韧性。大部分本地企业善用数字技术应对业务挑战，并用以提升供应链透明度和提升运营资金。展望未来，随着香港和中国内地正式通关和本地新冠疫情限制措施进一步放宽，香港企业将有望能继续发挥优势，把握市场环境改善的增长机遇，并加强供应链在未来的可持续性发展。



为更有效追踪和管理供应链，客户对简化贸易融资方案的需求不断增加。汇丰致力提供全方位数字贸易方案，助客户精简运营流程，并以更便捷的方式获取融资、监测和管理交易。

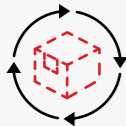
汇丰常务总监兼环球贸易及融资业务部亚太区联席主管  
高雅德 (Aditya Gahlaut)

## 目录

<b>供应链战略的转变</b> 过去一年影响供应链的因素	第3页
<b>应对崭新市场格局</b> 影响供应链风险和融资方式 的外在因素	第4页
<b>提升供应链韧性</b> 企业如何加强业务战略， 确保供应链可持续发展	第5页
<b>聚焦市场独特洞察</b> 香港企业与其他市场的差异	第6页

# 供应链战略的转变

近年香港企业普遍持有较高水平的过剩库存，以应对因疫情导致的物流影响和运输成本增加。随着防疫措施进一步放宽，预料香港企业将会把业务战略转移至重整供应链和拓展新市场及贸易走廊。



## 影响供应链的三大宏观因素

1. 贸易伙伴风险
2. 扩展到新的市场/贸易走廊
3. 监管规例及边境限制



## 主要供货商所在地

1. 亚洲 (不包括中国) (29%) (+5个百分点)\*
2. 中国内地 (28%) (-2个百分点)\*
3. 北美洲 (21%) (-2个百分点)\*

\*与2021年相比

## 选择供货商的重要考虑因素<sup>1</sup>

支付及融资条款

48%

企业财资数字化程度

30%

可持续发展表现

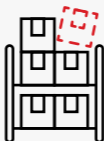
27%

<sup>1</sup> 受访企业在产品质量和成本以外视为最重要的考虑因素

## 库存管理

82%香港企业保持过剩库存，  
他们的库存量较正常水平高出

37%



## 保持过剩库存的主要原因

1. 应对防疫限制 (66%)
2. 运输成本上升 (61%)
3. 为未来供应链中断作准备 (28%)

香港企业因应贸易伙伴风险等多个宏观因素调整供应链战略。香港企业同时普遍保持过剩库存，以应对市场冲击并为未来发展作好准备，同一趋势也反映于亚太区企业。

我们的董事会在2021年底对整个集团的供应链管理方针进行审查，促进了相关效率显著提升，尤其是我们目前持有的库存水平方面。

香港贸易公司的财务主管

# 应对崭新市场格局

香港企业正努力应对供应链上的各种压力。风险管理被视为重要一环,当中以外汇和通胀风险为重点关注领域。传统贸易融资仍然是供应链融资的首选方案。企业的供货商数量也在产生变化,大多数企业选择继续减少合作伙伴数量,以简化其贸易网络并建立供应链韧性。

## 风险管理方案



### 对冲财务风险首选方案

1. 以外汇远期对冲外汇风险 (90%)
2. 以利率掉期对冲利率风险 (81%)
3. 以外汇期权对冲外汇风险 (13%)

## 最受关注的供应链成本



## 企业用以支付供货商的首选货币

96%

美元

66%

供货商当地货币

49%

欧元

## 供应链融资



### 影响供应链的三大宏观因素

1. 传统贸易融资<sup>2</sup> (81%)
2. 可用运营资金<sup>3</sup> (60%)
3. 库存融资 (46%)



### 供应链合作伙伴数量变化

1. 增加 (31%)
2. 减少 (61%)
3. 保持一致 (8%)

## 支付供货商渠道



### 最受欢迎支付方式

1. 采购订单 (供应链平台) (45%)
2. 电子银行转账 (25%)
3. 预付批量款项 (10%)

供货商管理正在不断演变。66%香港企业乐意以供货商的当地货币付款,反映它们需要有效的外汇方案以作配合。此外,尽管大多数企业正减少供应链合作伙伴,但也有相当一部分企业正在增加,较2021年增加了6个百分点。

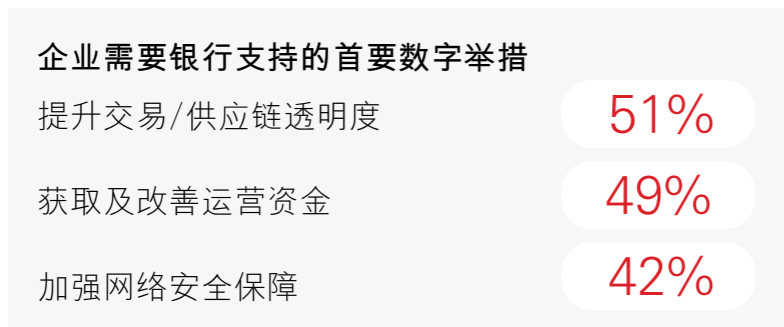
<sup>2</sup> 传统贸易融资包括跟单信用证/托收、往来账户和贸易贷款

<sup>3</sup> 可用运营资金包括企业手持现金、有价证券和应收/应付账款条款改善

# 提升供应链韧性

近年，全球贸易环境充满不确定性，提升供应链韧性成为大多企业的重点战略目标。对香港企业而言，利用数字转型促进供应链效率和安全性，并与供货商寻求实践一致的可持续发展目标，是提升供应链韧性的关键。

## 数字化供应链



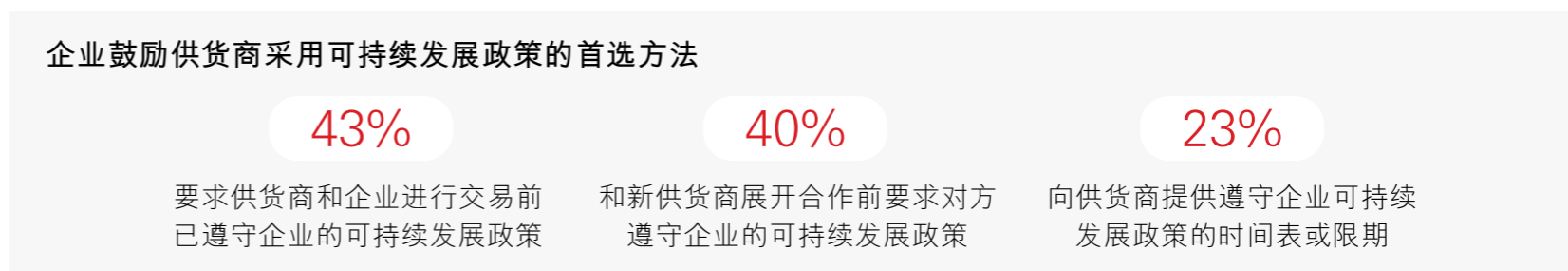
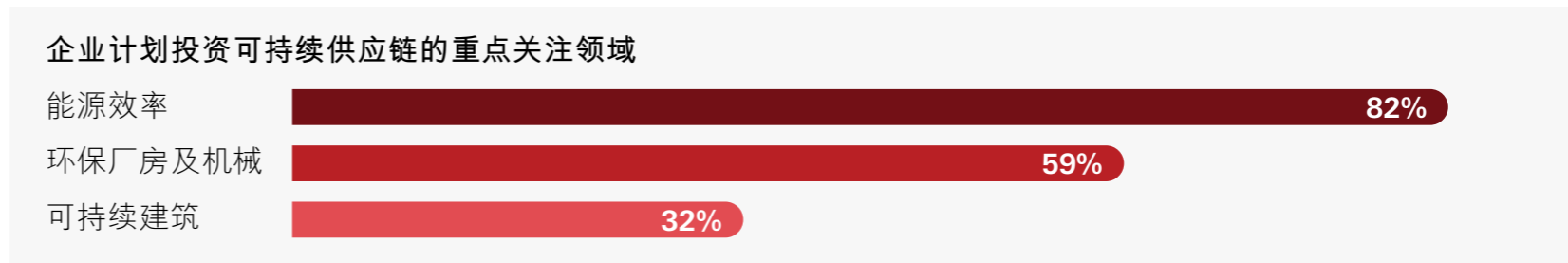
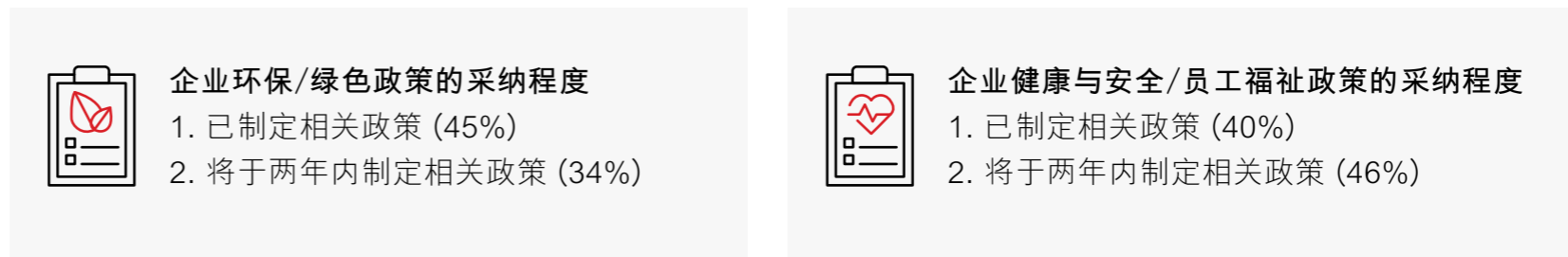
为加强适应力，香港企业正采用数字化方案提高整个供应链的透明度和改善运营资金。

目前，我们只能追踪个别交易，无法对所有交易进行整体分析。假如能够获取不同产地平均送货天数等信息，将对我们运营业务非常有帮助。

香港进口/分销商的财务主管

## 将可持续发展元素融入供应链

可持续发展战略在全球供应链正顺利进行，愈来愈多香港企业已经在此方面取得了重大进展。



# 聚焦市场独特洞察

香港企业在关键领域在全球同行中脱颖而出，反映了他们的战略重心和营商特点。和其他市场相比，香港企业两大最显著差异分别是将亚洲（不包括中国）作为主要供货商地点和向供货商付款的平均天数，后者反映了普遍香港企业能有效履行合作伙伴义务的健康财务状况。

## 亚洲（不包括中国）是最大供货商所在地

在所有市场中，香港有最多的企业将亚洲（不包括中国）列为未来12至24个月的主要供货商所在地。



29%

香港



28%

中国内地



27%

马来西亚



26%

新加坡



22%

印度

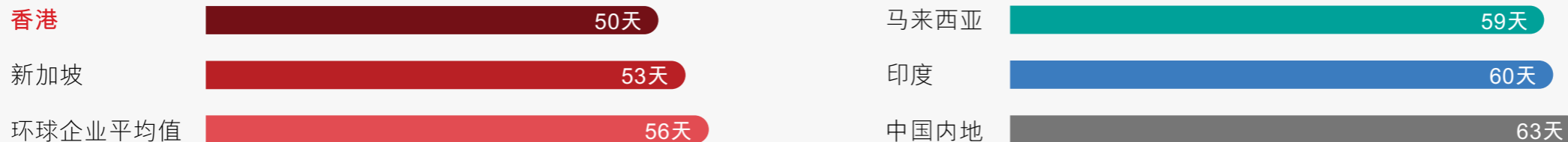


20%

环球企业平均值

## 向供货商付款的平均天数

香港企业在向供货商付款所需的平均天数方面领先亚洲其他市场。



# 声明

在2022年8月至2022年10月期间, 汇丰委托East and Partners直接访问来自14个市场的787位企业财务主管及高级管理人员, 其中67位来自香港, 以了解他们的供应链战略。部分问卷问题容许受访者选择多于一个答案。

© 版权所有。香港上海汇丰银行有限公司 (“**汇丰**”)。汇丰对本文件内容及/或其准确性或完整性不作任何担保、声明或保证, 也不承担任何责任或法律责任, 并且明确表示, 在法律允许的最大范围内, 对因本文件全部或任何部分内容所产生或倚赖该内容而导致的任何损失概不负责。你有责任自行评估本文件所述的产品。汇丰建议你在作出或采取任何可影响你本人或贵公司的决定或行动之前, 先咨询具备合适资格的专业顾问, 寻求适当的财务、法律、会计、税务或其他建议。

本文件由汇丰编制, 仅供指定收件人使用。本文件仅作参考及说明之用, 不构成你与汇丰或其任何附属公司或联属公司订立任何交易的要约、招揽、建议或推荐。汇丰编制本文件所依据的资料取自其认为可靠但未经独立核实的来源。本文件所载的一切资料 (包括但不限于有关产品、条款及细则、订价、预测、市场影响及汇丰政策的数据) 或会不时变更, 汇丰并无责任就此向你发出通知。

本文件所载数据来自我们认为可靠但未经独立核实的来源。对于本文件所载任何数据、预测、声明或保证 (不论明示或默示) 的完整性或准确性, 或其中的任何遗漏, 汇丰不作任何性质的声明或保证 (不论明示或默示), 也不就此承担任何性质的责任。汇丰对收件人或任何第三方因使用或倚赖本文件或当中所载任何数据而导致的任何直接、间接或衍生损失 (不论因合约、侵权或其他原因而产生) 概不负责。若你寻求以任何方式倚赖本文件所载的任何内容, 则须自担风险。汇丰及汇丰集团建议你在作出或采取任何可影响你本人或贵公司的决定或行动之前, 先咨询具备合适资格的专业顾问, 寻求适当的财务、法律、会计、税务或其他建议。

**汇丰集团**指汇丰控股有限公司及其时的子公司和附属公司。

由香港上海汇丰银行有限公司刊发

Issued by The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited

